

# 目 次

- \* 人を生かし組織を活性化させる教頭や主任の行動サイクル
- \* 子どもたちのために人を生かし組織を活性化しましょう！  
教頭、教務主任、学年主任、研修主任等の組織マネジメント

## 1 行動モデル編 《行動モデルの見方》 . . . . . P 1

<b>教 頭 行 動 モ デ ル</b> . . . . .	P 3
まず行動を起こす . . . . .	P 3
共に考え行動する . . . . .	P 6
力をまとめる . . . . .	P 8
確かめ合う . . . . .	P 10
<b>教 務 主 任 行 動 モ デ ル</b> . . . . .	P 11
まず行動を起こす . . . . .	P 11
共に考え行動する . . . . .	P 13
力をまとめる . . . . .	P 15
確かめ合う . . . . .	P 18
<b>学 年 主 任 行 動 モ デ ル</b> . . . . .	P 19
まず行動を起こす . . . . .	P 19
共に考え行動する . . . . .	P 22
力をまとめる . . . . .	P 24
確かめ合う . . . . .	P 26
<b>研 修 主 任 行 動 モ デ ル</b> . . . . .	P 27
まず行動を起こす . . . . .	P 27
共に考え行動する . . . . .	P 30
力をまとめる . . . . .	P 32
確かめ合う . . . . .	P 34

## 2 行動事例編 《行動事例の見方》 . . . . . P 3 5

### 教 頭 行 動 事 例 . . . . . P 3 7

- 物語風 「『童謡』が流れる学校づくり」 **教頭物語** . . . P 3 7
- 事例 1 「一人一人と教育目標をつなぎたい」 . . . P 3 8
- 事例 2 「一枚岩の教師集団をつくりたい」 . . . P 3 9
- 事例 3 「一人一人とつながり、支えたい」 . . . P 4 0
- 事例 4 「保護者や地域の方との良い関係をつくりたい」 . . . P 4 1
- コラム

### 教 務 主 任 行 動 事 例 . . . . . P 4 3

- 物語風 「『教科担任制』から始まった」 **教務主任物語** . . . P 4 3
- 事例 1 「高め合える職員集団にしたい」 . . . P 4 4
- 事例 2 「学校全体の学力向上を図りたい」 . . . P 4 5
- 事例 3 「仕事の効率化を図りたい」 . . . P 4 6
- 事例 4 「率先した取組で示したい」 . . . P 4 7
- コラム

### 学 年 主 任 行 動 事 例 . . . . . P 4 9

- 物語風 「過去の経験を未来に生かして」 **学年主任物語** . . . P 4 9
- 事例 1 「学年主任として生徒や保護者や職員との  
意思疎通を深めたい」 . . . P 5 0
- 事例 2 「学校の願いや目標を実現させたい」 . . . P 5 1
- 事例 3 「心のゆとりや学びのきっかけを作りたい」 . . . P 5 2
- 事例 4 「社会に出た時、対応できる力を身に付けさせたい」 . . . P 5 3
- コラム

### 研 修 主 任 行 動 事 例 . . . . . P 5 5

- 物語風 「ある朝のひらめき」 **研修主任物語** . . . P 5 5
- 事例 1 「職員全員の研修意欲を高めたい」 . . . P 5 6
- 事例 2 「職員全員と共通理解を図りたい」 . . . P 5 7
- 事例 3 「職員全員が力の付く研修をしたい」 . . . P 5 8
- 事例 4 「校内研修の話合いをもっと充実させたい」 . . . P 5 9
- コラム

## 3 活用編 . . . . . P 6 1

### 【 A 組織が見える 】

- 1 組織としての成熟度を高めたい . . . P 6 3
- 2 教職員に行動指標（目標）をもってもらいたい . . . P 6 5

### 【 B 自分が見える 】

- 3 自身の行動に生かせる自己申告書（目標管理）を作成したい . . . P 6 9
- 4 自身の職能成長を目指して中・長期的に自己啓発に努めたい . . . P 7 2

### 【 C これからが見える 】

- 5 組織を活性化する計画をつくりたい . . . P 7 4
- 6 仕事を効率的に進めてもらいたい . . . P 7 6
- 7 学年通信づくりを通して、児童生徒への指導を充実したい . . . P 7 7
- 8 一人一人に年間の研修目標をもってもらいたい . . . P 7 8
- 9 学校評価の項目や方策が見える形（行動）でまとめたい . . . P 7 9